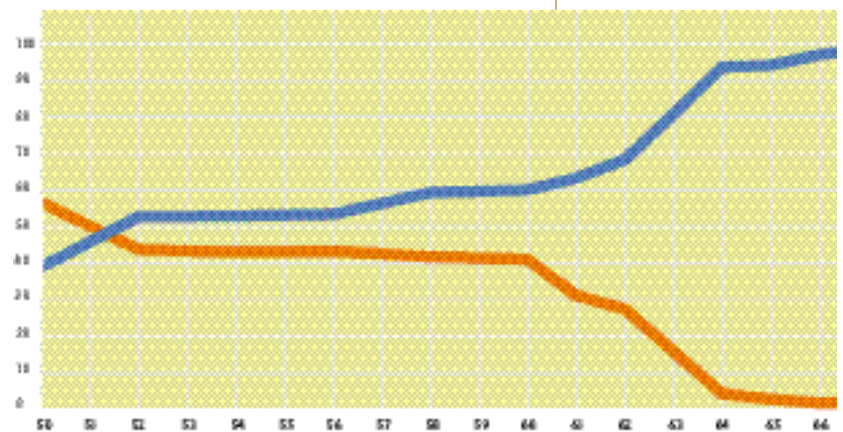


eu que peu d'influence, Power a utilisé ses liquidités considérables pour acheter des participations importantes, mais diversifiées, dans quelques sociétés seulement. De plus, pour mieux protéger ces placements, elle a cherché à intervenir plus activement dans l'élaboration des stratégies de développement et dans la gestion des sociétés en cause.

Power a donc liquidé diverses positions mineures (Laiteries Dominion, United Towns Electric) et entrepris de repenser sa raison d'être. En 1963, elle prend une participation de 30 % dans Canadian Industrial Gas, augmente celles qu'elle détient dans Greater Winnipeg Gas et la Financière Laurentide (antérieurement Imperial Investments), achète de grosses participations dans Canada Steamship Lines et P. Lawson Travel, échange ses actions de Celanese Canada contre des actions de Chemcell, dans laquelle elle investit 12 millions de dollars de plus, et entreprend d'acheter en totalité Les Industries Shawinigan, héritière des activités autres que de services publics de la Compagnie d'Électricité Shawinigan; Les Industries Shawinigan dispose alors elle-même de plus de 27 millions de dollars de liquidités, dont une partie est aussitôt investie dans Canadian Interurban Properties, la nouvelle division immobilière de Power, et dans McIntyre-Porcupine Mines. Ses actions ordinaires, qui se négocient à 87,50 \$, sont divisées à raison de dix pour une au début de l'année.

Les changements ne s'arrêtent pas là. En 1964, Power dégage plus de 69 millions de dollars sur la vente de ses participations dans Shell, Trans-Canada Pipe Lines et certaines unités de Les Industries Shawinigan (dont certains employés sont mutés au siège social de Power, y compris A. Frank Knowles, un comptable et directeur financier, qui assumera la présidence de la Société de 1986 à 1991). L'année suivante, Power liquide en tout ou en partie une bonne douzaine d'autres positions, dont Northern British Columbia Power, la Corporation de Gaz Naturel du Québec et Chemcell. En trois ans, le nombre de sociétés représentant 90 % ou plus du portefeuille passe de 31 à 18; Power investit aussi dans d'autres entreprises aussi bien que dans de nouveaux secteurs : Consolidated Paper, Congoleum-Nairn, La Dominion Glass, La Roy-West Banking, Yorkshire Financial, Motels of Australia, North American Recreation Industries, Liverpool Plains, Québec Télémedia et Northern and Central Gas.

Évolution des participations importantes : 1950-1967



- Électricité et services publics
- Télécom, gaz et pétroliers
- Services financiers
- Bois et papier
- Mines
- Transports
- Produits chimiques
- Produits divers
- Autres